

ITOHAM YONEKYU HOLDINGS INC.
 FACT BOOK Year ended March 31, 2022
 伊藤ハム米久ホールディングス株式会社
 2022年3月期 ファクトブック

INDEX

目次

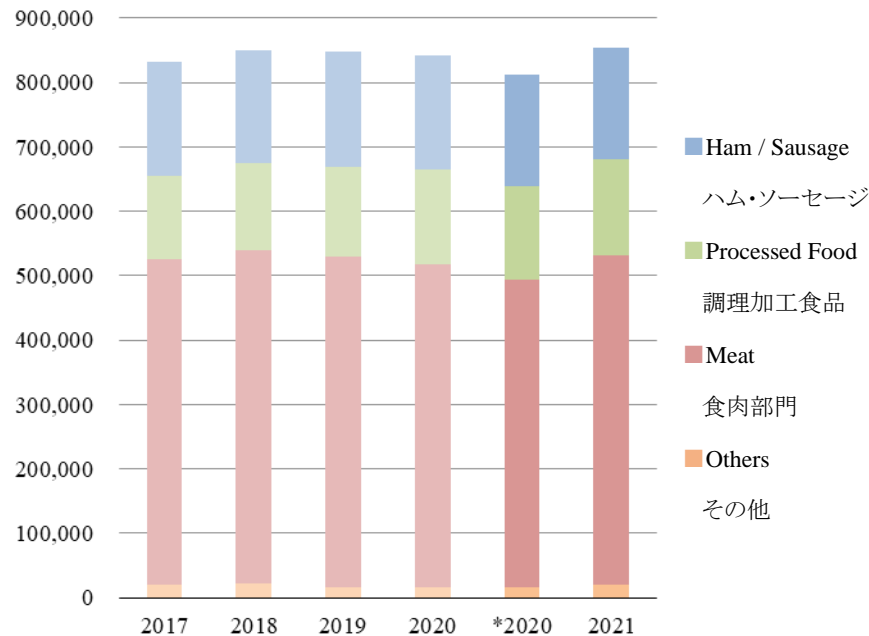
1.	Net Sales	売上高
2.	Profitability	収益性
3.	Capital Investment, Depreciation and R&D Expenditures	設備投資額、減価償却費及び研究開発費
4.	Assets, Liabilities and Net Assets	資産、負債及び純資産
5.	Cash Flows	キャッシュフロー
6.	Efficiency	効率性
7.	Per Share of Common Stock	普通株式1株当たり情報
8.	Consolidated Financial Statements (ASSETS)	連結財務諸表(資産の部)
9.	Consolidated Financial Statements (LIABILITIES AND NET ASSETS)	連結財務諸表(負債及び純資産の部)
10.	Consolidated Statements of Operations	連結損益計算書
11.	Common Stock Information 1	株価関連情報(1)
12.	Common Stock Information 2	株価関連情報(2)
13.	Shareholding Information	株式分布情報
14.	Group History	グループの沿革
15.	Business portfolio	事業ポートフォリオ
16.	Business Summary 1 Processed Foods Business 1	事業概要(1) 加工食品事業(1)
17.	Business Summary 2 Processed Foods Business 2	事業概要(2) 加工食品事業(2)
18.	Business Summary 3 Domestic meat business	事業概要(3) 国内食肉事業
19.	Business Summary 4 Overseas meat business	事業概要(4) 海外食肉事業
20.	Initiative for Sustainability 1	サステナビリティへの取り組み(1)
21.	Initiative for Sustainability 2	サステナビリティへの取り組み(2)
22.	Organization Chart (Effective April 1, 2022)	組織図(2022年4月1日～)

(Fiscal Years 会計年度)

Itemized Sales

商品分類別売上高

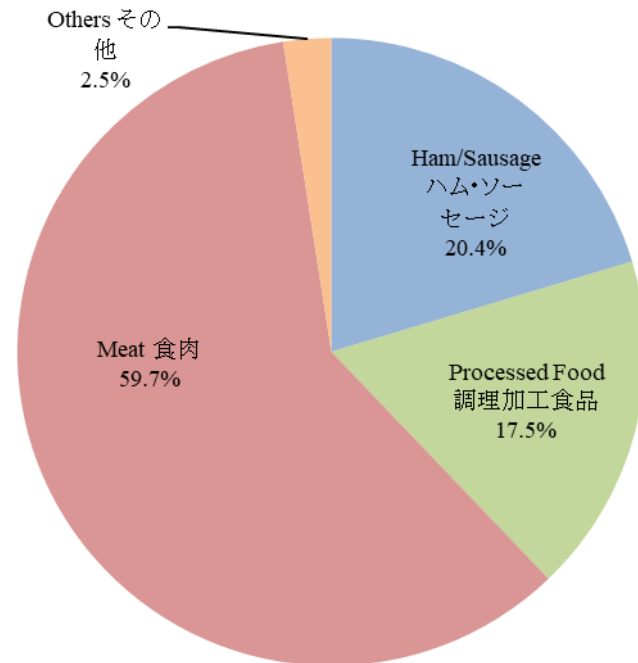
(Millions of Yen 百万円)



*収益認識後基準適用後(当社試算値)

Share of Net Sales

売上構成比



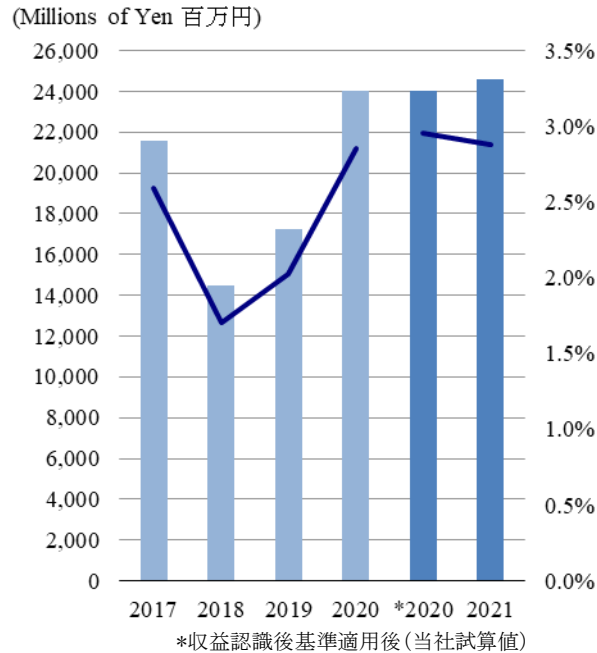
(Millions of Yen 百万円)

		2017	2018	2019	2020	*2020	2021
Itemized Sales	商品分類別売上高						
Ham/Sausage	ハム・ソーセージ	176,932	174,829	179,308	177,618	172,649	173,877
Processed Food	調理加工食品	129,884	136,779	140,265	148,007	145,298	149,525
Meat	食肉	504,957	516,987	512,814	500,736	477,277	509,991
Others	その他	20,092	22,127	16,406	16,315	16,315	20,980
Total	合計	831,865	850,721	852,450	842,675	811,540	854,374

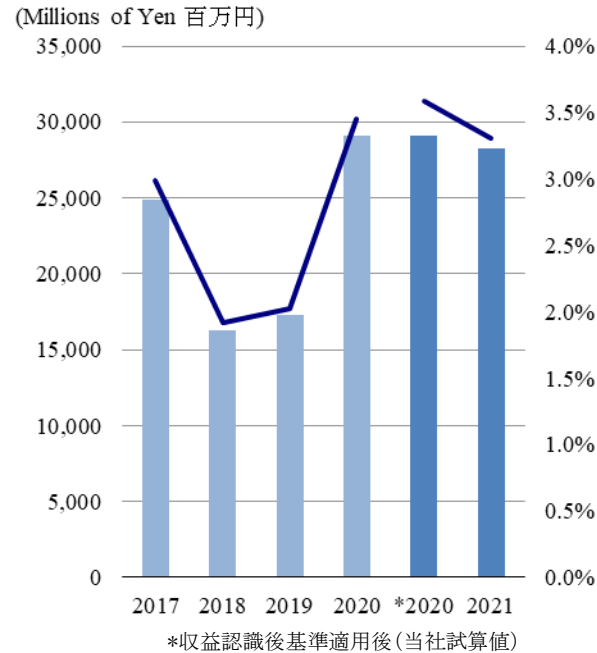
*収益認識後基準適用後(当社試算値)

(Fiscal Years 会計年度)

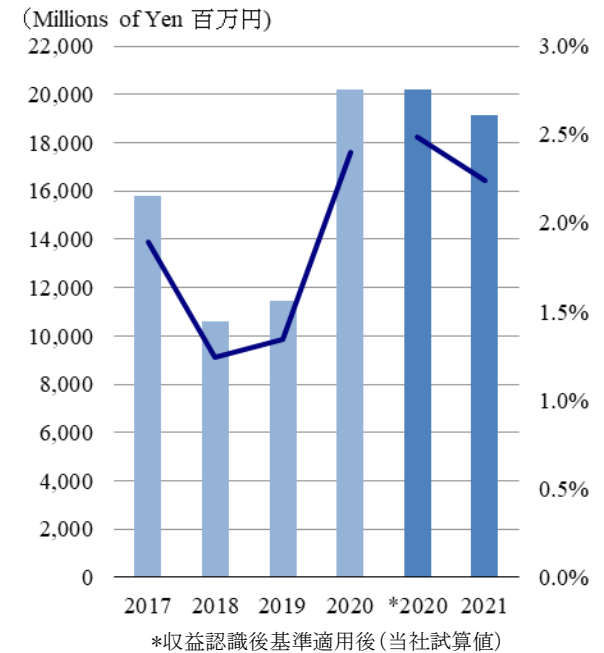
**Operating Profit(loss) and
Operating Profit(loss)/Net Sales (%)**
営業利益(損失)、売上高営業利益(損失)率



**Profit(loss) before income taxes
Profit(loss) before income taxes/Net Sales (%)**
税引前利益(損失)、売上高税引前利益(損失)率



**Profit(loss)
Profit(loss)/Net Sales**
当期純利益(損失)、売上高当期純利益(損失)率



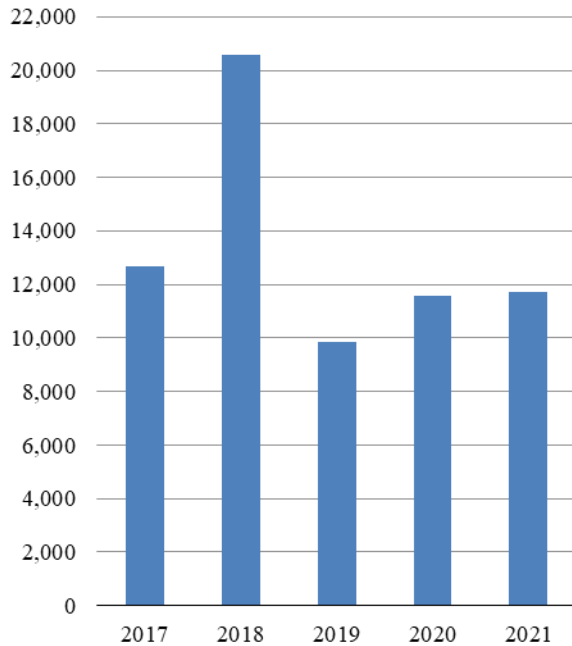
		2017	2018	2019	2020	*2020	2021
Net Sales	売上高	831,865	850,721	852,450	842,675	811,540	854,374
Operating Profit(loss)	営業利益(損失)	21,562	14,494	17,266	24,018	24,018	24,611
Operating Profit(loss)/Net Sales (%)	売上高営業利益(損失)率	2.6%	1.7%	2.0%	2.9%	3.0%	2.9%
Profit(loss) before income taxes	税引前利益(損失)	24,867	16,304	17,280	29,113	29,113	28,213
Profit(loss) before income taxes/Net Sales (%)	売上高税引前利益(損失)率	3.0%	1.9%	2.0%	3.5%	3.6%	3.3%
Profit(loss)	当期純利益(損失)	15,784	10,588	11,439	20,204	20,204	19,118
Profit(loss)/Net Sales (%)	売上高当期純利益(損失)率	1.9%	1.2%	1.3%	2.4%	2.5%	2.2%

*収益認識後基準適用後(当社試算値)

(Fiscal Years 会計年度)

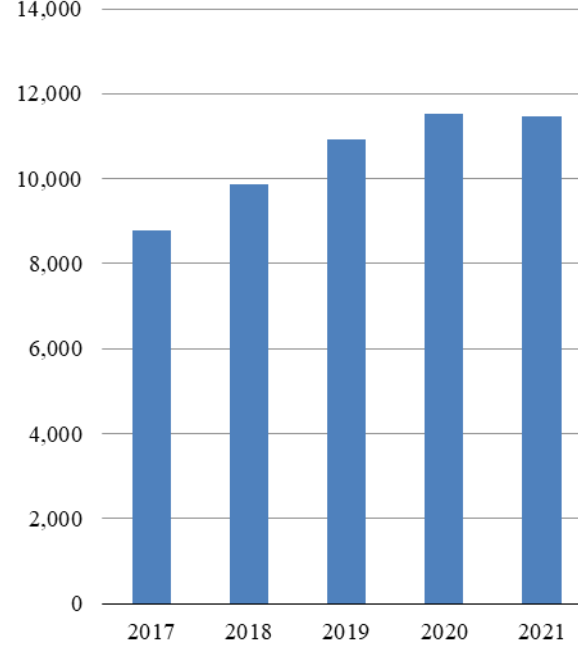
Capital Investment
設備投資額

(Millions of Yen 百万円)



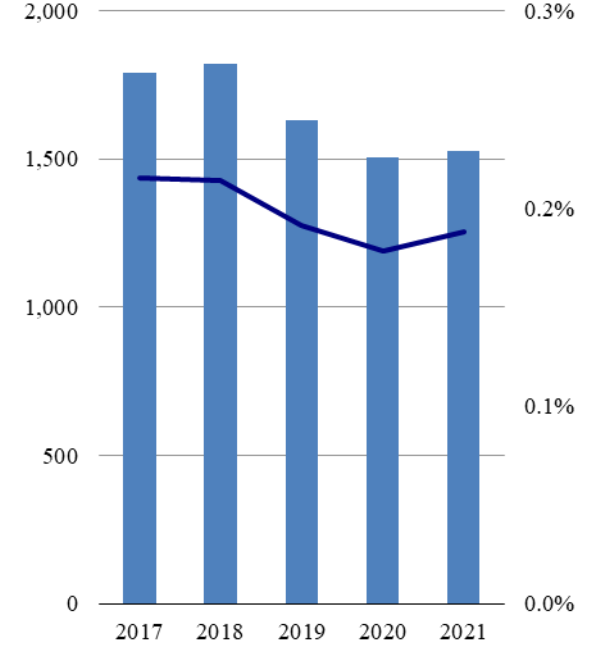
Depreciation
減価償却費

(Millions of Yen 百万円)



**R&D Expenditures and
R&D Expenditures/Net Sales**
研究開発、売上高研究開発費比率

(Millions of Yen 百万円)

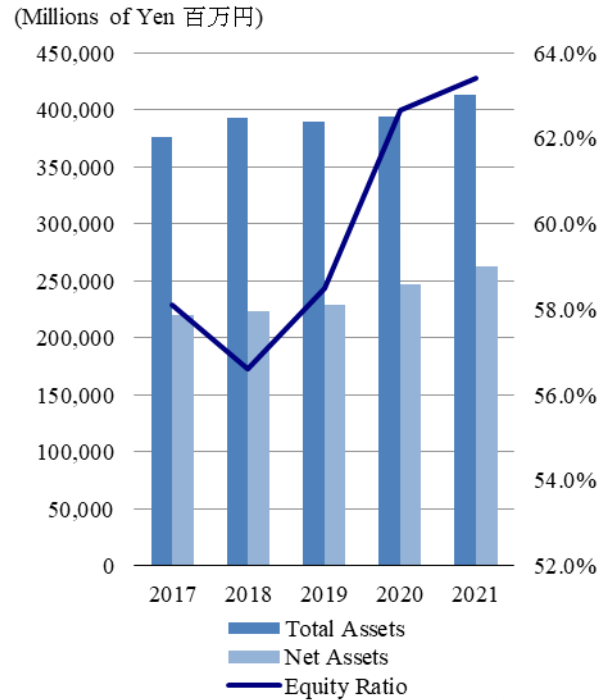


(Millions of Yen 百万円)

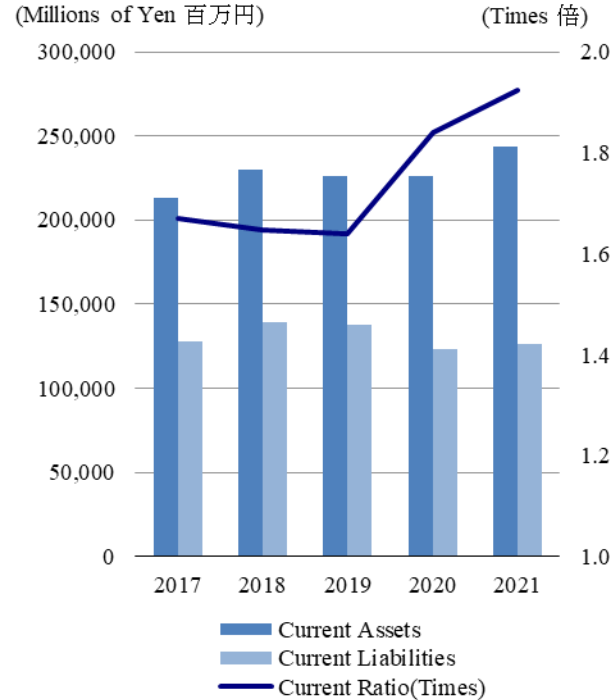
		2017	2018	2019	2020	2021
Capital Investment	設備投資額	12,674	20,560	9,838	11,580	11,699
Depreciation	減価償却費	8,786	9,856	10,933	11,519	11,474
R&D Expenditures	研究開発費	1,791	1,822	1,630	1,506	1,525
R&D Expenditures/Net Sales	売上高研究開発費比率	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%

(Fiscal Years 会計年度)

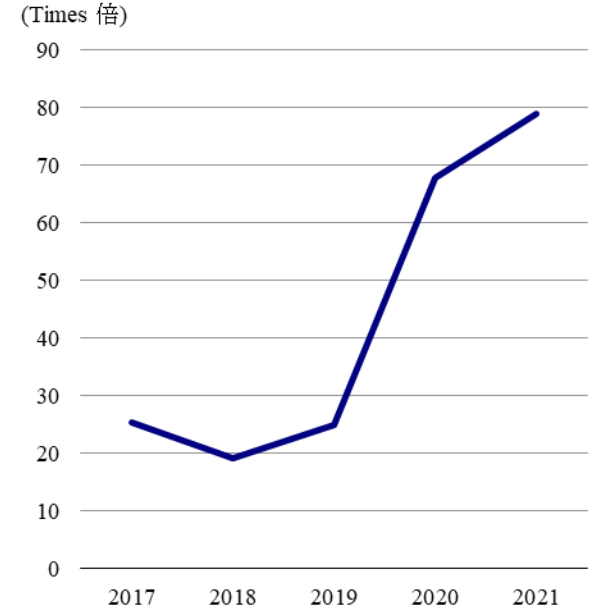
Total Assets, Net Assets and Equity Ratio
総資産、純資産及び自己資本比率



Current Assets and Current Liabilities
Current Ratio(Times)
流動資産、流動負債及び流動比率



Interest Coverage
インタレストカバレッジ



		(Millions of Yen 百万円)				
		2017	2018	2019	2020	2021
Total Assets	総資産	376,204	393,392	389,426	394,086	413,123
Net Assets	純資産	219,861	224,074	229,178	247,648	262,740
Equity Ratio	自己資本比率	58.1%	56.6%	58.5%	62.7%	63.4%
Current Assets	流動資産	213,465	229,580	226,498	226,384	243,405
Current Liabilities	流動負債	127,765	139,456	138,106	123,041	126,533
Current Ratio(Times)	流動比率(倍)	1.67	1.65	1.64	1.84	1.92
Interest Coverage(Times)	インタレストカバレッジ(倍)	25.34	19.04	24.93	67.78	78.91

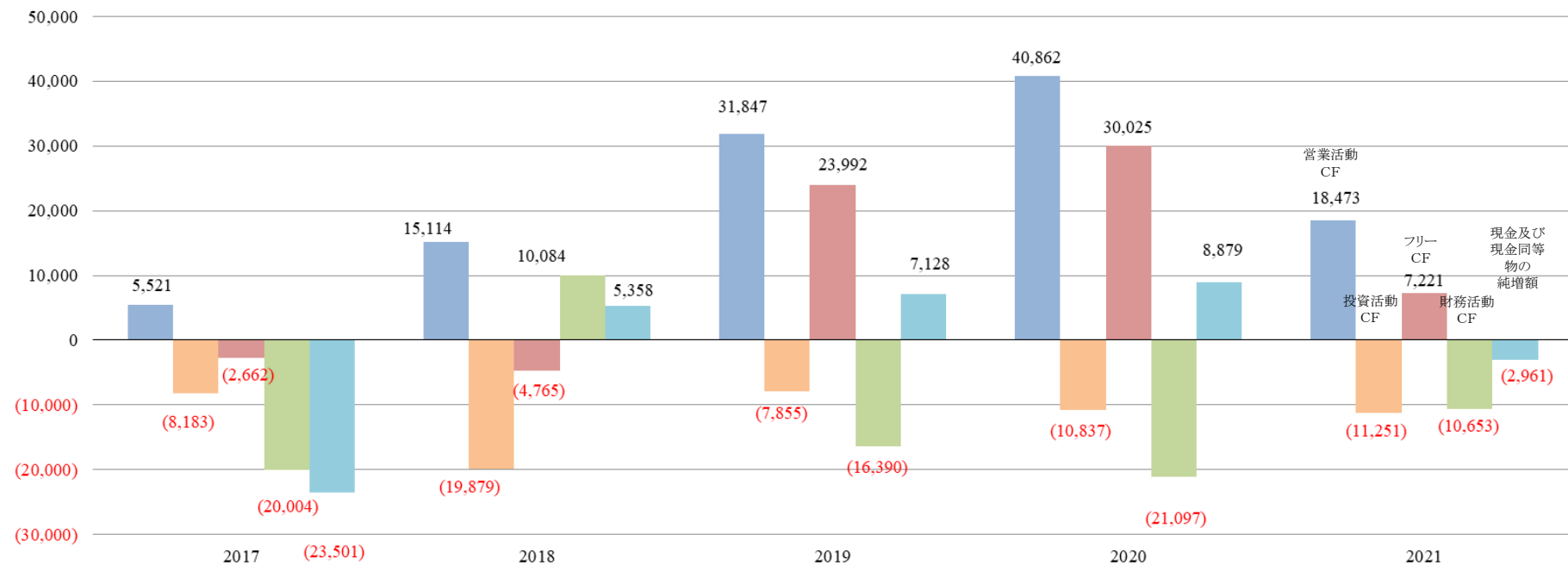
(Fiscal Years 会計年度)

Cash Flows
キャッシュフロー

- Cash Flows from Operating Activities
- Cash Flows from Investing Activities
- Free Cash Flows
- Cash Flows from Financing Activities
- Net Increase(decrease) in Cash and Cash Equivalents

- 営業活動キャッシュフロー
- 投資活動キャッシュフロー
- フリーキャッシュフロー
- 財務活動キャッシュフロー
- 現金及び現金同等物の純増減額

(Millions of Yen 百万円)



(Millions of Yen 百万円)

		2017	2018	2019	2020	2021
Cash Flows from Operating Activities	営業活動キャッシュフロー	5,521	15,114	31,847	40,862	18,473
Cash Flows from Investing Activities	投資活動キャッシュフロー	(8,183)	(19,879)	(7,855)	(10,837)	(11,251)
Free Cash Flows	フリーキャッシュフロー	(2,662)	(4,765)	23,992	30,025	7,221
Cash Flows from Financing Activities	財務活動キャッシュフロー	(20,004)	10,084	(16,390)	(21,097)	(10,653)
Net Increase(decrease) in Cash and Cash Equivalents	現金及び現金同等物の純増減額	(23,501)	5,358	7,128	8,879	(2,961)

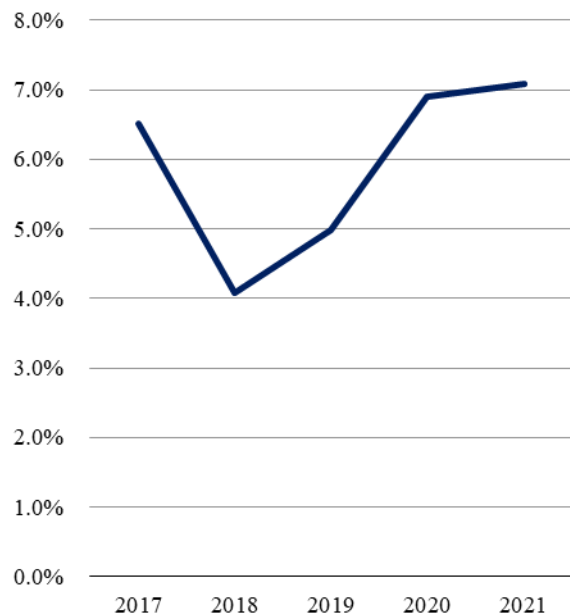
Note: Free cash flows is the aggregate of cash flows from operating activities and cash flows from investing activities.

注: フリーキャッシュフローは営業活動キャッシュフローと投資活動キャッシュフローを合算したものです。

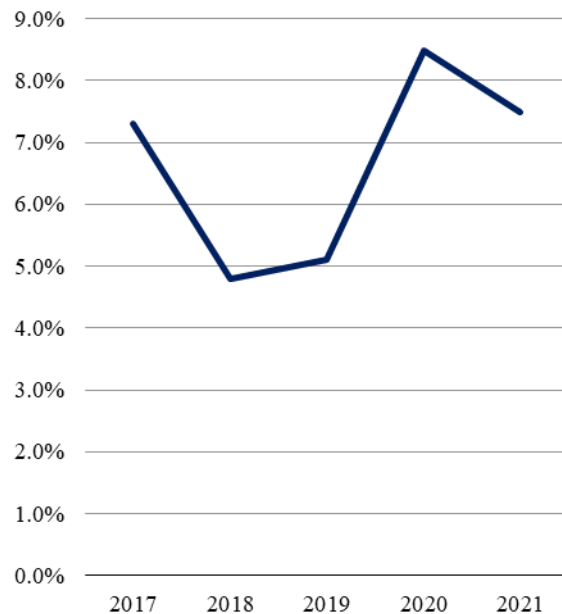
(Fiscal Years 会計年度)

Return on Assets (ROA)

総資産経常利益率

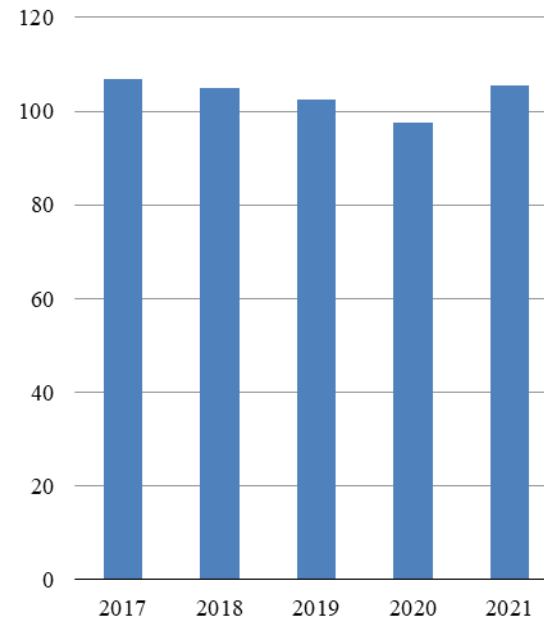
**Return on Equity (ROE)**

自己資本当期純利益率

**Net Sales per Employee**

従業員1人当たり売上高

(Millions of Yen 百万円)



(Millions of Yen 百万円)

		2017	2018	2019	2020	2021
Ordinary profit(loss)	経常利益	24,423	15,679	19,534	27,000	28,596
Profit(loss)	当期純利益(損失)	15,784	10,588	11,439	20,204	19,118
Total Assets	総資産	376,204	393,392	389,426	394,086	413,123
Net Assets	純資産	219,861	224,074	229,178	247,648	262,740
ROA(%)	総資産経常利益率	6.5%	4.1%	5.0%	6.9%	7.1%
ROE(%)	自己資本利益率	7.3%	4.8%	5.1%	8.5%	7.5%
Net Sales per Employee	従業員1人当たり売上高	107	105	102	98	106

Note1 : Return on assets is calculated by dividing ordinary income (loss), as recorded in the Japanese-language Consolidated Statements of Operations, by the average of total assets at the start and end of the fiscal year.

2 : Net Sales per Employee is calculated as net sales divided by the end of the year number of employees.

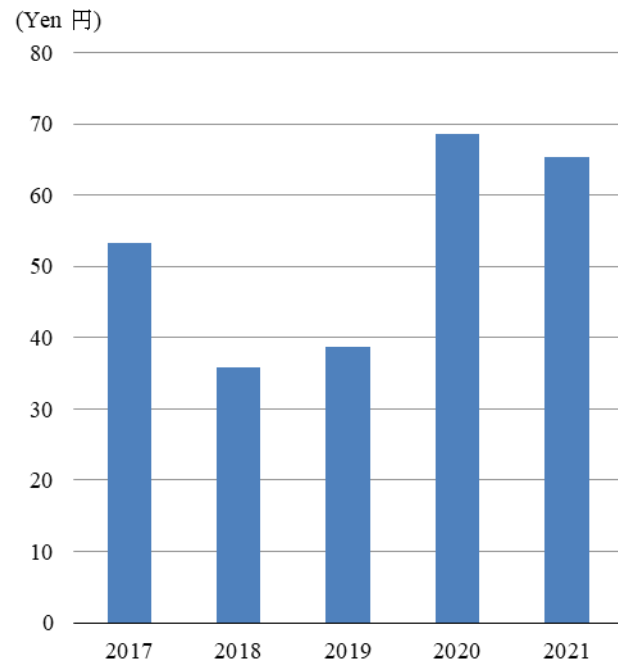
注1:総資産経常利益率は日本版損益計算書上の経常利益を総資産の期首期末平均で除して計算しております。

2:従業員1人当たり売上高は、売上高を期末従業員総数で除して計算しています。

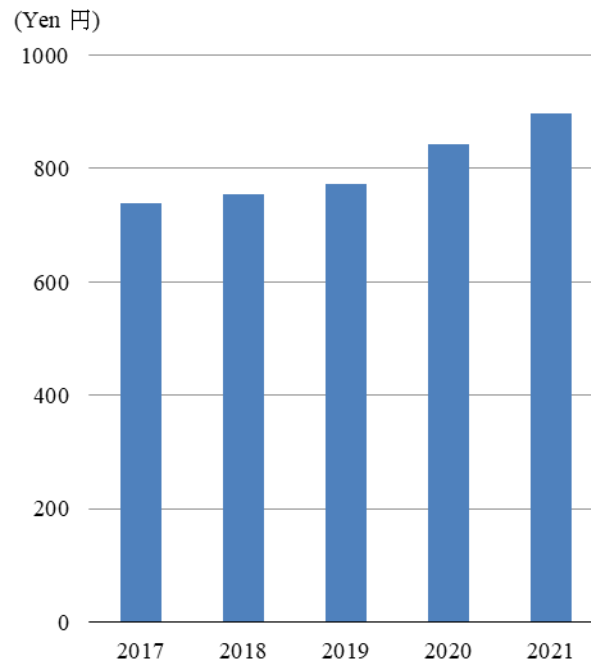
(Fiscal Years 会計年度)

Profit (loss) per share

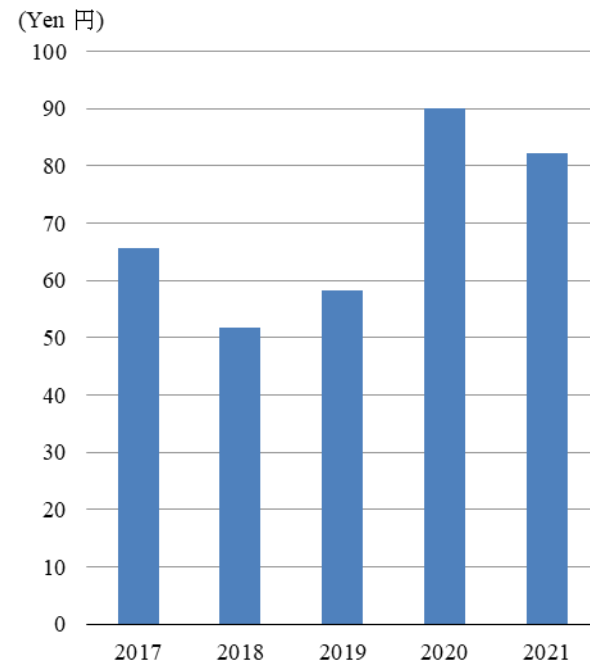
1株当たり当期純利益(損失)

**Net Assets per Share**

1株当たり純資産

**Cash Flows per Share**

1株当たりキャッシュフロー



		(Yen 円)				
		2017	2018	2019	2020	2021
Profit (loss) per share	1株当たり当期純利益(損失)	53.22	35.82	38.72	68.61	65.34
Net Assets per Share	1株当たり純資産	739.77	754.14	773.26	843.52	897.66
Cash Flows per Share	1株当たりキャッシュフロー	65.63	51.86	58.35	89.95	82.21

Notes1 : Net Assets per share is calculated by dividing shareholders' equity at year-end by the number of shares issued, at year-end.

2 : Cash flows per share is calculated by dividing cash flows(the total of net income (loss) plus depreciation and amortization minus cash dividends) by the number of shares issued, at year-end.

注1:1株当たり純資産は、期末株主資本を期末発行済株式数で除して計算しています。

2:1株当たりキャッシュフローは、キャッシュフロー(当期純利益(損失)+減価償却費-配当金)を発行済株式数で除して計算しています。

(Fiscal Years 会計年度)

(Millions of Yen 百万円)

		2017	2018	2019	2020	2021
Current assets:	流動資産					
Cash and deposits	現金及び預金	29,585	34,944	42,072	50,952	47,991
Marketable securities	有価証券	0	0	0	0	0
Receivables:	売上債権					
Notes and accounts receivable-trade	受取手形及び売掛金	94,056	98,769	87,902	86,591	89,008
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	(8)	(9)	(14)	(10)	(7)
Inventories	棚卸資産	86,274	88,908	90,242	82,232	95,565
Deferred tax assets	繰延税金資産	0	0	0	0	0
Other	その他流動資産	3,557	6,966	6,293	6,617	10,848
Total current assets	流動資産合計	213,465	229,580	226,498	226,384	243,405
Non-current assets	固定資産					
Land	土地	25,901	25,323	25,830	25,745	26,017
Buildings and structures	建物、構築物	33,053	36,938	37,175	36,433	36,252
Machinery, equipment, vehicles, Tools, furniture & fixtures	機械装置、車輛運搬具、工具器具備品	26,370	32,969	31,813	30,387	29,805
Livestock	生物	101	113	124	92	193
Leased assets, net	リース資産	1,539	1,543	2,799	2,758	2,487
Construction in progress	建設仮勘定	2,769	1,858	1,017	2,176	2,244
Property, plant and equipment	有形固定資産計	89,735	98,747	98,760	97,595	97,000
Intangible assets	無形固定資産	25,816	24,199	22,684	21,724	22,114
Investments and other assets:						
Investment securities	投資有価証券	31,618	24,912	25,822	29,331	29,598
Long-term loans receivable	長期貸付金	2,329	2,180	1,518	1,520	1,352
Deferred tax assets	繰延税金資産	979	879	1,067	734	667
Other	その他投資等の資産	12,381	13,010	13,201	16,900	19,076
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	(122)	(118)	(126)	(105)	(93)
Investments and other assets	投資その他の資産合計	47,186	40,865	41,842	48,382	50,602
Total assets	資産合計	376,204	393,392	389,426	394,086	413,123

Note: Financial statements have not been audited.
注:この英文財務諸表は会計監査が終了していません。

Consolidated Financial Statements (LIABILITIES AND NET ASSETS) 連結財務諸表(負債及び純資産の部) Consolidated 連結

(Fiscal Years 会計年度)

(Millions of Yen 百万円)

		2017	2018	2019	2020	2021
Current liabilities:	流動負債					
Short-term borrowings	短期借入金	21,395	34,164	28,880	25,704	24,407
Current portion of Long-term borrowings	1年以内返済予定の長期債務 (社債、転換社債、借入金)	4,964	5,209	10,179	155	144
Notes and accounts payable - trade	支払手形及び買掛金	63,944	63,161	61,574	56,615	62,351
Income taxes payable	未払法人税等	2,502	2,131	1,707	4,149	2,891
Other	その他流動負債	34,960	34,791	35,766	36,418	36,740
Total current liabilities	流動負債合計	127,765	139,456	138,106	123,041	126,533
Non-current liabilities	固定負債					
Long-term borrowings	長期債務(社債、転換社債、借入金)	20,071	21,052	10,872	10,717	10,572
Retirement benefit liability	退職給付に係る負債	1,581	1,668	2,208	1,725	1,706
Deferred tax liabilities	繰延税金負債	3,229	2,270	2,179	4,253	5,143
Other	その他固定負債	3,696	4,871	6,881	6,701	6,428
Total non-current liabilities	固定負債合計	28,577	29,861	22,140	23,396	23,849
Net assets:	純資産					
Shareholders' equity	株主資本					
Capital stock	資本金	30,003	30,003	30,003	30,003	30,003
Capital surplus	資本剰余金	96,289	96,301	96,267	96,624	96,615
Retained earnings	利益剰余金	90,031	95,374	101,792	116,989	129,805
Treasury stock, at cost	自己株式	(1,824)	(1,849)	(2,293)	(3,624)	(4,150)
Total shareholders' equity	株主資本計	214,499	219,829	225,770	239,992	252,273
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額					
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	6,013	5,263	4,823	7,298	6,727
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	(789)	(928)	(355)	(329)	151
Foreign currency translation adjustments	為替換算調整勘定	(2,387)	(2,876)	(3,767)	(3,073)	(684)
Remeasurements of defined benefit plans	退職給付に係る調整累計額	1,277	1,475	1,301	3,042	3,556
Total accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額合計	4,113	2,935	2,002	6,939	9,750
Share acquisition rights	新株予約権	257	139	131	131	118
Non-controlling interests	非支配株主持分	990	1,169	1,275	585	598
Total net assets	純資産合計	219,861	224,074	229,178	247,648	262,740
Total liabilities and net assets	負債及び純資産合計	376,204	393,392	389,426	394,086	413,123

Note: Financial statements have not been audited.

注:この英文財務諸表は会計監査が終了していません。

(Fiscal Years 会計年度)

		(Millions of Yen 百万円)					
		2017	2018	2019	2020	*2020	2021
Net sales	売上高	831,865	850,721	852,450	842,675	811,540	854,374
Cost and expenses:	売上原価、販売費及び一般管理費						
Cost of sales	売上原価	701,215	723,900	718,902	702,695	681,064	722,470
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	109,087	112,326	116,281	115,961	106,458	107,292
Operating profit(loss)	営業利益(損失)	21,562	14,494	17,266	24,018	24,018	24,611
Other income (expenses):	その他収益(費用)						
Interest and dividend income	受取利息及び受取配当金	432	494	460	385	385	482
Interest expense	支払利息及び社債利息	(868)	(787)	(711)	(360)	(360)	(318)
Gain(loss) on sale of investment securities	有価証券及び投資有価証券売却損益	746	692	76	(465)	(465)	54
Gain on sale(loss on retirement) of non-current assets	固定資産売却損益及び除却損	(274)	(344)	(444)	(117)	(117)	(482)
Write-down of investment securities	投資有価証券評価損	(63)	(13)	0	0	0	0
Share of profit of entities accounted for using equity method	持分法による投資利益	2,455	(321)	942	1,040	1,040	605
Other	その他	877	2,089	(309)	4,612	4,612	3,261
		3,305	1,810	14	5,095	5,095	3,602
Profit(loss) before income taxes	税金等調整前当期純利益(損失)	24,867	16,304	17,280	29,113	29,113	28,213
Income taxes-current	法人税、住民税及び事業税	7,085	6,000	5,491	8,367	8,367	8,374
-deferred	法人税等調整額	2,110	(375)	213	451	451	672
Non-controlling interests	非支配株主損益	112	(90)	(135)	(89)	(89)	(48)
Profit (loss) attributable to owners of parent	親会社に帰属する当期純利益(損失)	15,784	10,588	11,439	20,204	20,204	19,118
Profit (loss) per share	1株当たり当期純利益(損失)	53.22	35.82	38.72	68.61	68.61	65.34

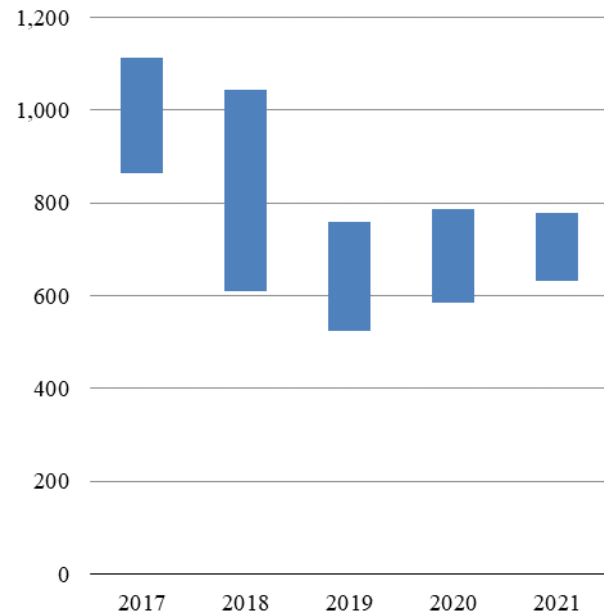
Note: This financial statements are unaudited. Final audited results may vary slightly from those listed.

注:この英文財務諸表はまだ会計監査が終了していませんので内容が変更になる可能性があります。

(Fiscal Years 会計年度)

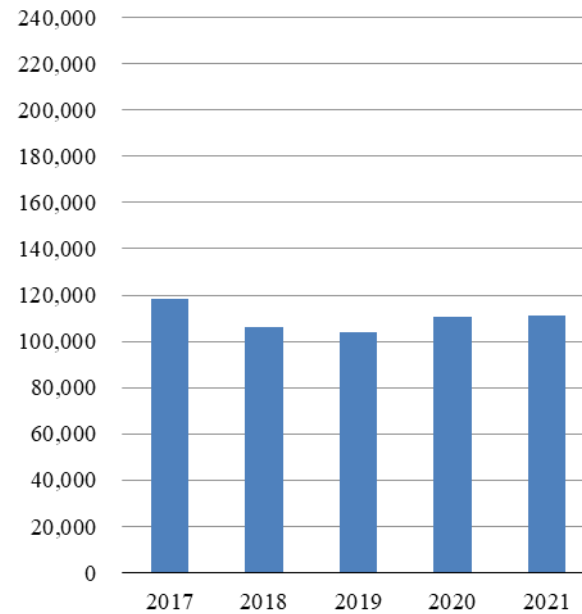
Common Stock Price Range
株価

(Yen 円)



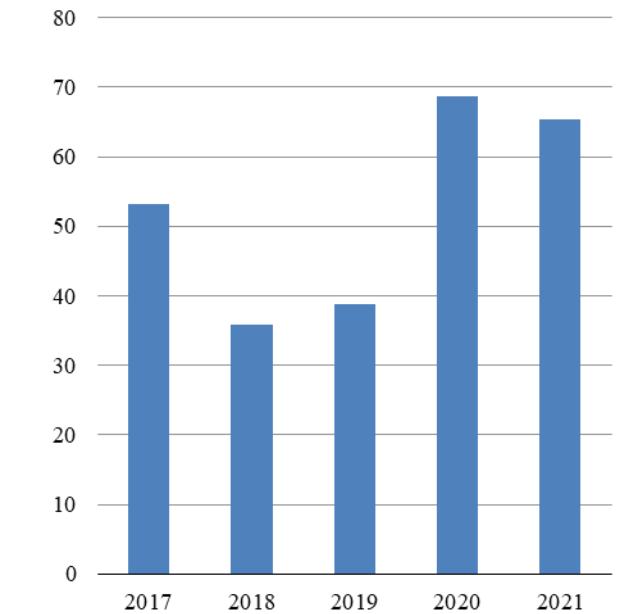
Trading Volume
出来高

(Thousand Shares 千株)



Profit (loss) per share
1株当たり純利益(損失)

(Yen 円)



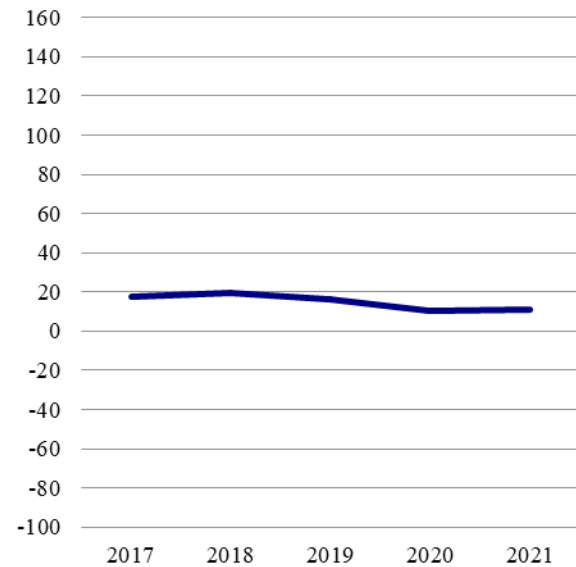
		(Yen 円)				
		2017	2018	2019	2020	2021
Common Stock Price (High)	株価(最高値)	1,112	1,044	758	786	778
Common Stock Price (Low)	株価(最安値)	865	610	525	586	631
Trading Volume (Thousand shares)	出来高(千株)	118,535	106,402	103,681	110,453	111,129
Dividend per share	1株当たり配当金	17	17	17	21	23
Profit (loss) per share	1株当たり当期純利益(損失)	53.22	35.82	38.72	68.61	65.34
Dividend payout ratio (consolidated)	配当性向	31.9%	47.5%	43.9%	30.6%	35.2%
株価(最高値)-株価(最安値)		247	434	233	200	147

(Fiscal Years 会計年度)

Price Earnings Ratio (PER)

株価収益率

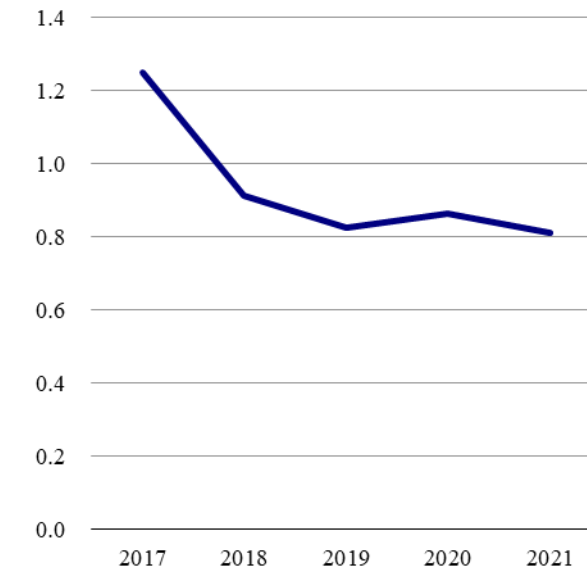
(Times 倍)



Price Book-Value Ratio (PBR)

株価純資産倍率

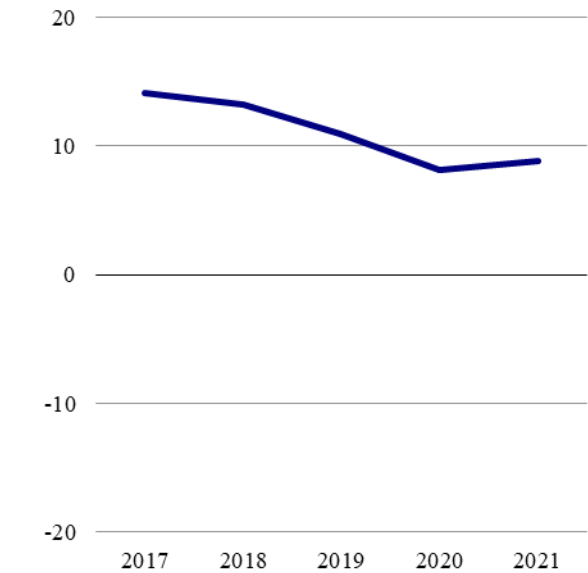
(Times 倍)



Price Cash Flows Ratio (PCFR)

キャッシュフロー倍率

(Times 倍)



		(Yen 円)				
		2017	2018	2019	2020	2021
Common Stock Price (at year-end)	株価(年度末)	925	689	637	729	729
Profit (loss) per share	1株当たり当期純利益(損失)	53.22	35.82	38.72	68.61	65.34
Net Assets per Share	1株当たり純資産	739.77	754.14	773.26	843.52	897.66
Cash Flows per Share	1株当たりキャッシュフロー	65.63	51.86	58.35	89.95	82.21
PER (Times)	株価収益率(倍)	17.38	19.24	16.45	10.63	11.16
PBR (Times)	株価純資産倍率(倍)	1.25	0.91	0.82	0.86	0.81
PCFR (Times)	株価キャッシュフロー倍率(倍)	14.09	13.29	10.92	8.10	8.87

Notes1 : PER is calculated as year-end stock price divided by net income(loss) per share.

2 : BPS is calculated as year-end stock price divided by shareholder's equity per share.

3 : PCFR is calculated as year-end stock price divided by cash flows per share.

注1 : 株価収益率は、期末株価を1株当たり純利益(損失)で除して計算しています。

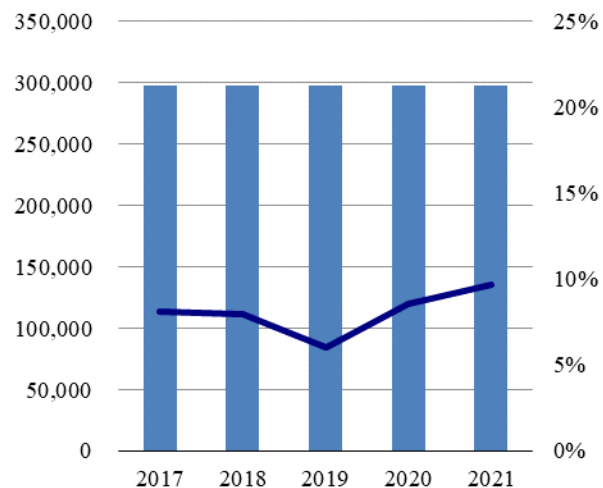
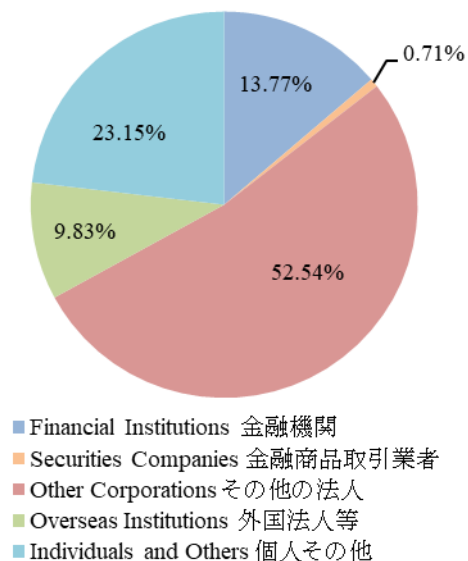
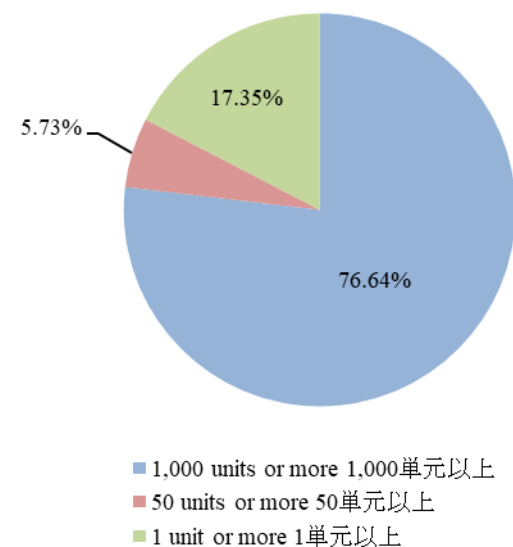
2 : 株価純資産倍率は、期末株価を1株当たり純資産で除して計算しています。

3 : キャッシュフロー倍率は、期末株価を1株当たりキャッシュフローで除して計算しています。

(Fiscal Years 会計年度)

**Number of Common Shares Issued(Thousands)
Percentage Owned by Overseas Investors**
発行済株式数及び外国人持株比率

(Thousands of Shares 千株)


Breakdown of Issued Shares by Shareholder Type*
単元株式所有者別分布*

Breakdown of Issued Shares by size of Shareholding*
単元株式所有者数別分布*

Breakdown of Issued Shares*

単元株式保有状況*

Breakdown by Shareholder Type

所有者別分布

		Government and Municipalities 政府及び地方公共団体	Financial Institutions 金融機関	Securities Companies 金融商品取引業者	Other Corporations その他の法人	Overseas Institutions 外国法人等	Individuals and Others 個人その他	Total 合計
Number of Shares Held(Thousands)	所有株式数(千株)	0	40,155	2,076	153,248	28,665	67,531	291,675
Breakdown(%)	構成比	0.00%	13.77%	0.71%	52.54%	9.83%	23.15%	100.00%

Breakdown by size of Shareholding

所有者数別分布

		1,000 units or more 1,000単元以上	50 units or more 50単元以上	1 unit or more 1単元以上	Total 合計
Number of Shares Held(Thousands)	所有株式数(千株)	224,177	16,748	50,749	292,520
Breakdown(%)	構成比	76.64%	5.73%	17.35%	100.00%

Note: Holdings of less than one unit of shares (100 shares) have been excluded from the above number of shares held.

注:所有株式数に単元未満株式数(百株未満)は含まれていません。

ITOHAM FOODS INC. 伊藤ハム

Yonekyu Corp. 米久

- 1928 Denzo Ito founded Ito Shokuhin Kakougyou in Osaka.**
創業者の伊藤傳三が大府大阪府大阪市北区で伊藤食品加工業を個人創業
- 1946 Reconstruction of partnership company Ito Food Industry in Kobe.**
兵庫県神戸市灘区備後町において、合名会社伊藤食品工業を復興
- 1948 Established Ito Nutrition Food Industry Inc.**
伊藤栄養食品工業(株)を設立
- 1961 Company name changed to Itoham Nutrition Foods Inc.**
伊藤ハム栄養食品(株)に社名変更
- 1967 Designated to be listed on the First Section of the Tokyo and Osaka Securities Exchanges**
東京、大阪証券取引所第一部上場に指定
- 1984 Company name changed to ITOHAM FOODS INC.**
伊藤ハム(株)に社名変更

1928

1965

- 1965 Kiyokazu Shoji founded Yonekyu Shokuhin in Numazu.**
創業者の庄司清和が静岡県沼津市川瀬町で米久食品を個人創業
- 1969 Established Yonekyu Livestock Sales Service**
米久畜産販売サービス設立
- 1978 Company name changed to Yonekyu Corporation**
米久(株)に社名変更
- 1986 Publish shares in over-the-counter market**
店頭市場に株式を公開
- 1996 Listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange**
東京証券取引所市場第一部に上場
- 1999 The largest shareholder transferred to Kirin**
キリン社に筆頭株主が異動
- 2007 Largest shareholder transferred to Mitsubishi Corporation**
三菱商事に筆頭株主が異動

2009 Signs comprehensive business alliance agreement with Mitsubishi Corporation
三菱商事(株)と三社包括業務提携を締結

- 2015 Subsidiary acquisition of ANZCO FOODS LTD.**
ANZCO FOODS LTD.を子会社化

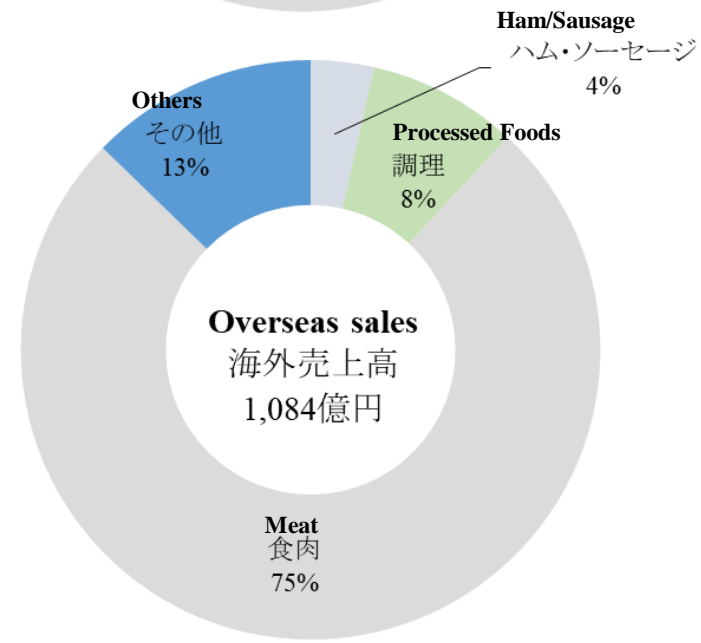
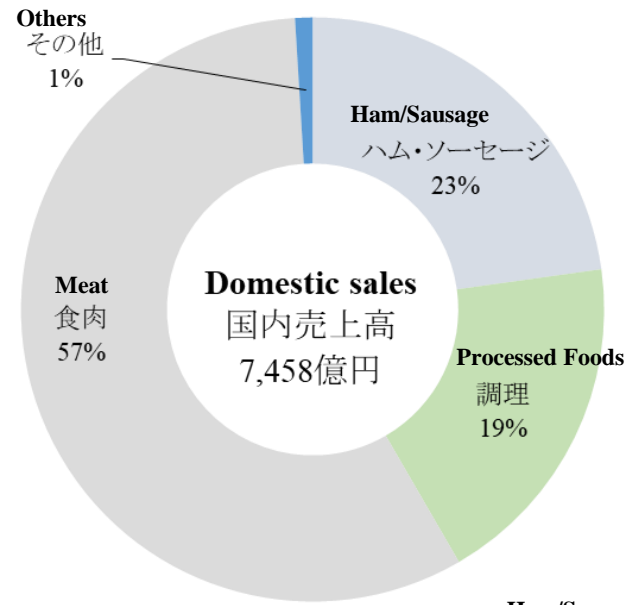
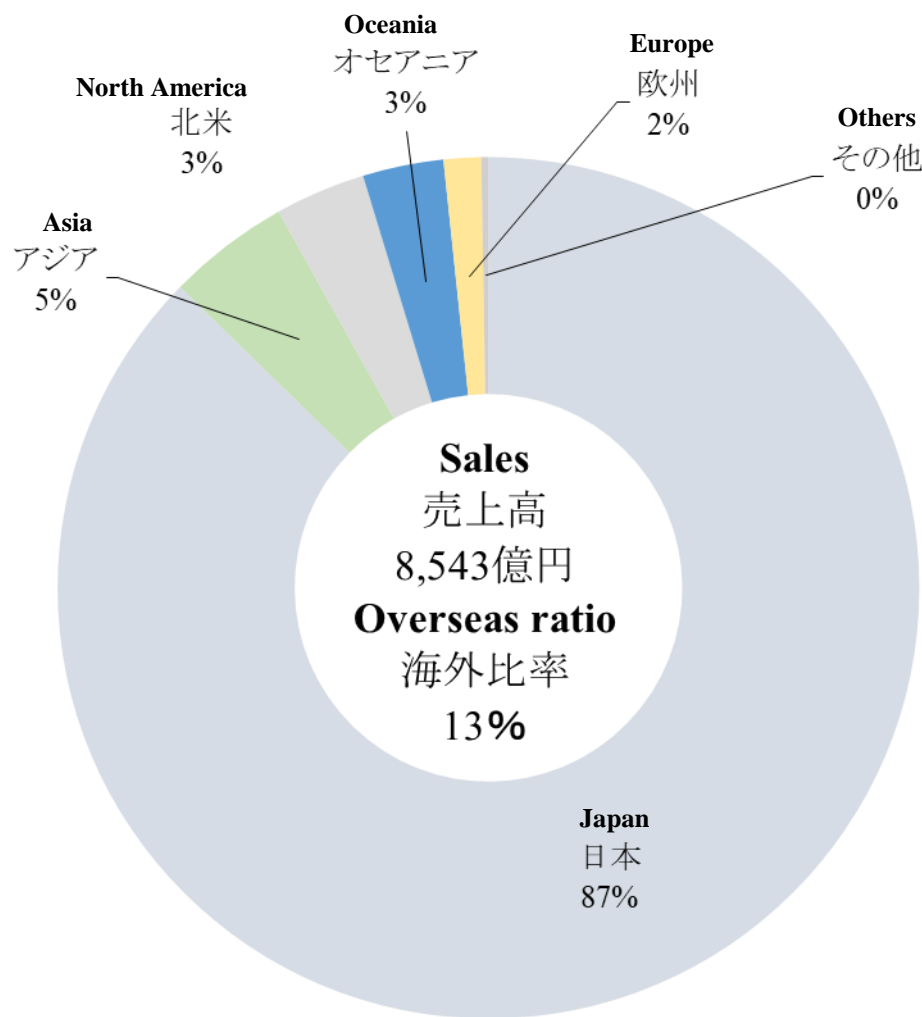
2013 TOB by Mitsubishi Corporation was completed and the company became a subsidiary of Mitsubishi Corporation.
TOBが成立し、三菱商事の子会社化

2015 A basic agreement on management integration to establish a joint holding company is signed.
共同持株会社設立の経営統合基本契約を締結

2016 Established Itoham Yonekyu Holdings Inc.
伊藤ハム米久ホールディングス株式会社設立

2021 Disclosure of medium-term management plan 2023.
中期経営計画2023を発表

Sales by Market
地域別売上高



Our strength is ability to develop products that create something new and they are not in the world.
 世の中にない、新しいものを生み出す商品開発力が強み。

ITOHAM FOODS INC. 伊藤ハム

1928 Denzo Ito founded Ito Shokuhin Kakougyou in Osaka.
 創業者の伊藤傳三が大阪府大阪市北区で伊藤食品加工業を個人創業

1934, First in the industry! Launched "Cellophane Wiener"(Current "Paul Wiener")

業界初!

「セロハンウインナー」の開発
 (現在の「ポールウインナー」)



Initial package
発売当初パッケージ

1988, The first in the world! Baby size wiener, "Pork Bits"

世界初 ミニサイズ!
 「ポークビッツ」誕生



Initial package
発売当初パッケージ

2020, Plant-Based meat new release.
 The 2021 sales 50% up year-on-year.

植物肉 市場本格参入!
 2021年度売上高前年から50%拡大

2016 Established Itoham Yonekyu Holdings Inc.
 伊藤ハム米久ホールディングス株式会社設立

2021 Disclosure of medium-term management plan 2023.
 中期経営計画2023を発表

Yonekyu Corp. 米久

1965 Kiyokazu Shoji founded Yonekyu Shokuhin in Numazu.
 創業者の庄司清和が静岡県沼津市川瀬町で米久食品を個人創業

1981, First in the industry! Built up "The Gotemba Factory"(currently Fujiyama Factory), it was special factory for prociutto

業界初!

生ハムの専用工場「御殿場工場」(現・ふじやま工場)導入



1995, Launched unique product "Bandit spare ribs" (Spare ribs with bone)

他社にはない

「山賊のスペアリブ」発売(骨付きスペアリブ)



1928
|
1934
|
1965
|
1983
|
1988
|
1995
|
2016
|
2020
|
2021



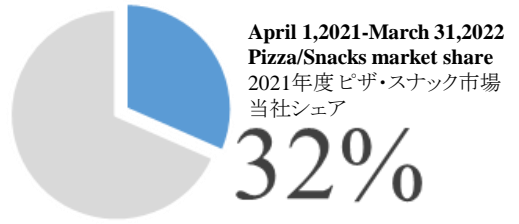
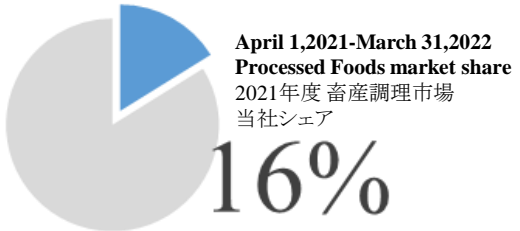
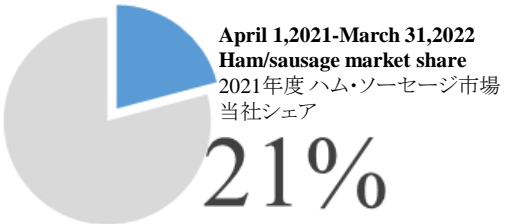
Taking advantage of our strength in product development, we have a wide lineup to support the diversifying lifestyles. we will further develop for new businesses such as cooked foods, non-meats and frozen foods, that expected to grow up in the future.

強みである商品開発力を活かして幅広いラインアップを揃え、多様化するライフスタイルに対応している。今後は特に、伸長が見込まれる調理品、および代替肉、冷凍食品など新規事業の取り組みを強化していく。

Ham/Sausage
ハム・ソーセージ

Processed Foods
畜産調理

Pizza/Snacks
ピザ・スナック



※share source: Macromill, Inc. QPR

※share source: Macromill, Inc. QPR

※share source: Macromill, Inc. QPR

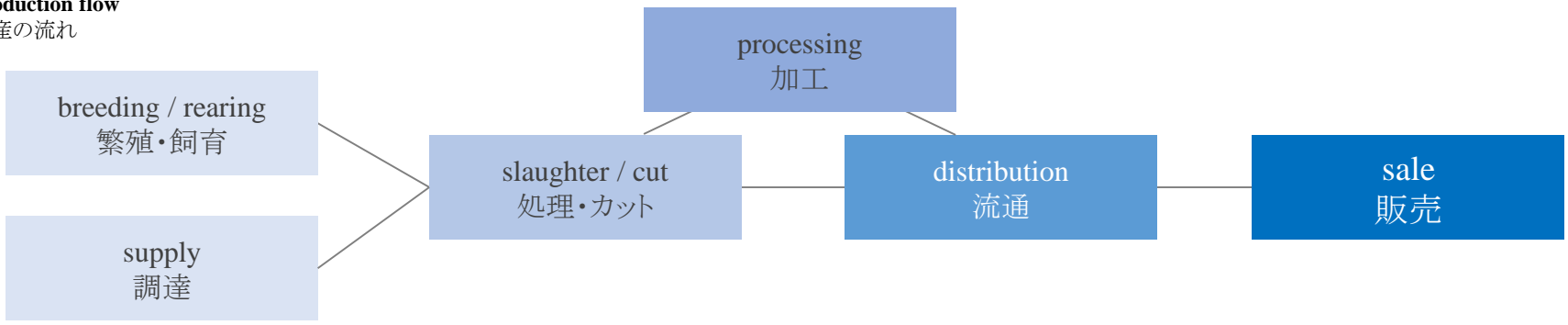
Noodles
麺類

Cheese
チーズ



Through the integration, we have expanded the production bases for each livestock species all over the country.
 We have built a strong supply chain from farms to table, we have ensured safety and security, produce and supply high-quality meat, and effectively.
 統合により全国各地に各畜種の生産拠点を拡大。
 食肉の生産から販売まで強固なサプライチェーンを構築し、安心・安全確保、良質なお肉の生産・供給、事業の効率化に取り組む。

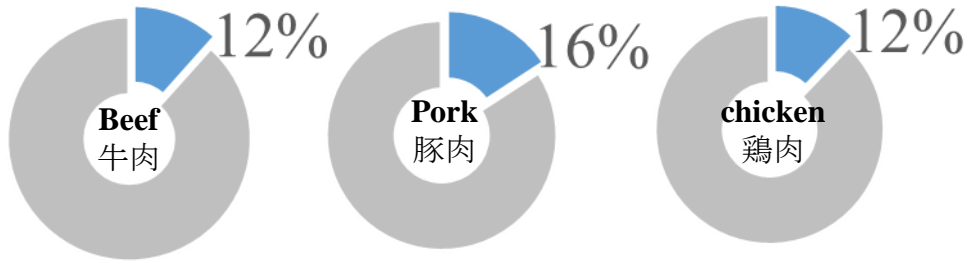
Production flow
生産の流れ



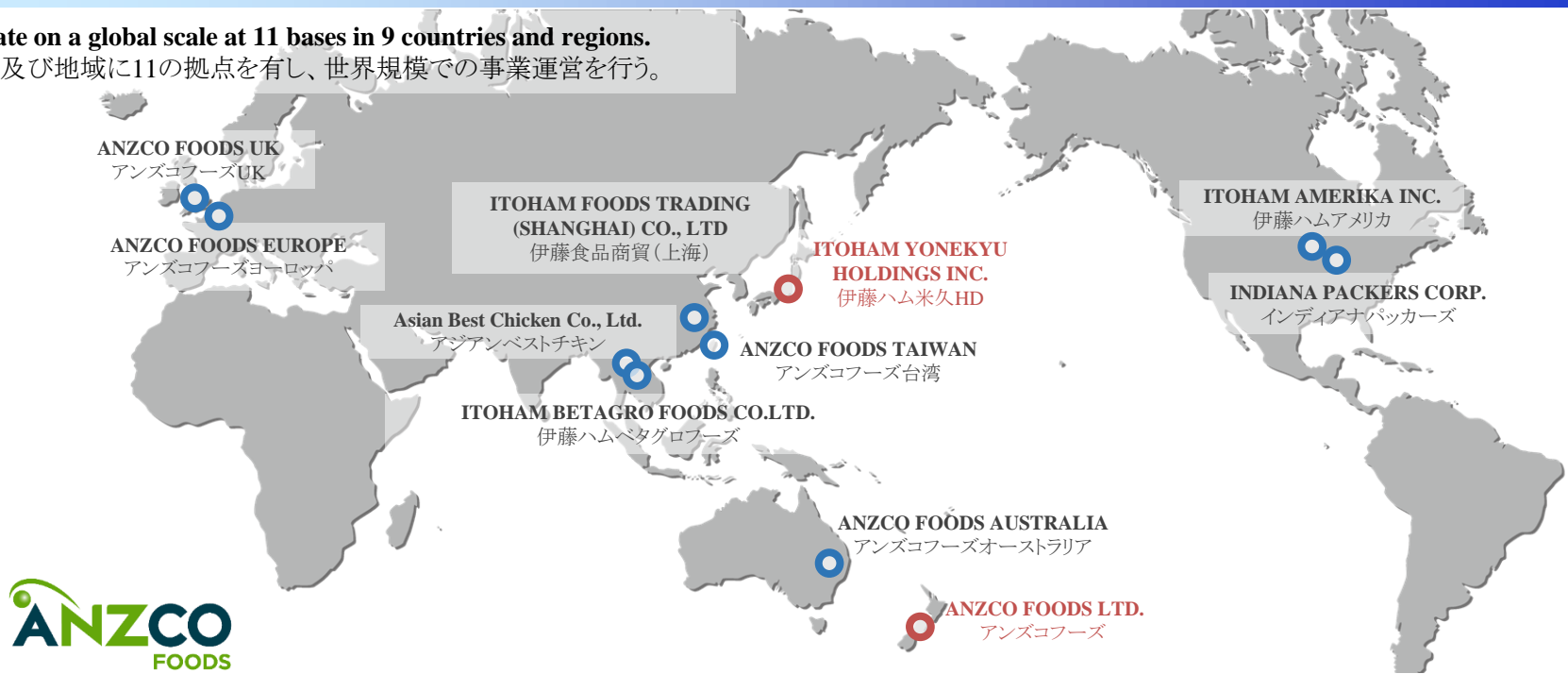
Meat bases
国内の食肉拠点



Share in Japan *our research
畜種別国内シェア ※当社調べ



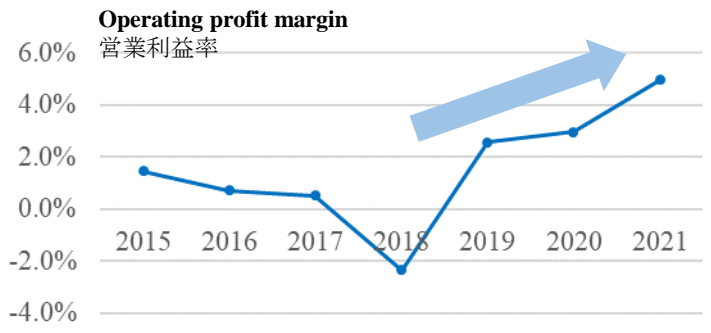
Operate on a global scale at 11 bases in 9 countries and regions.
 9の国及び地域に11の拠点を有し、世界規模での事業運営を行う。



ANZCO Foods produces beef and lamb in New Zealand and exports to 80 countries and regions.
 アンズコフーズ社は、ニュージーランドで牛肉と羊肉を生産・加工し、80の国及び地域へ輸出を行う。



1 2021 Operating margin record high
 2021年度 営業利益率過去最高。



2 Strengthen healthcare business by acquiring Moregate's animal-derived blood products business.
 Moregate社動物由来血液製剤事業買収によりヘルスケア事業を強化。

Global share of Bovine blood products
 牛由来血液製剤生産量 企業別世界シェア

2nd place *our research
2位 ※当社調べ



Initiative for Sustainability 1 サステナビリティへの取り組み(1)

Extracted important social issues and identified the seven most pressing issues as materiality.

重要な社会課題を抽出し、特に優先度の高い7つの課題をマテリアリティとして特定。

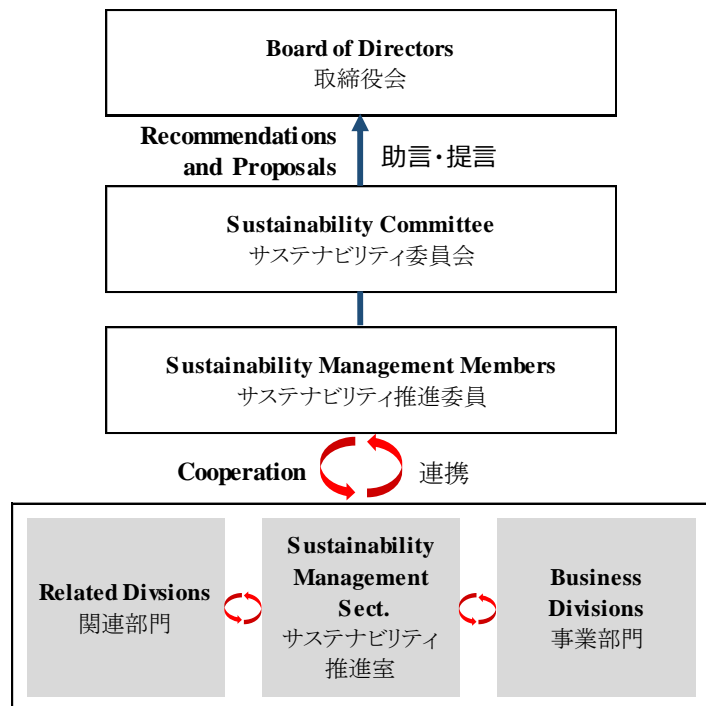
Established a Sustainability Committee chaired by the executive officer in charge as an advisory body to the Board of Directors.

担当役員を委員長とするサステナビリティ委員会を取締役会の諮問機関として設置。

Established the Sustainability Management office who lead to perform the specific initiatives for materiality.

マテリアリティに対する具体的な取り組みを主導するサステナビリティ推進室を新設。

Sustainability Management Structure サステナビリティ推進体制



Sustainability Committee identified important social issues from the viewpoint of priority for stakeholders and ItohamYonekyu Group. The Committee determined the seven most pressing issues as our materiality, and they were accepted by the Board of Directors.

サステナビリティ委員会で「ステークホルダーにとっての重要度」と「伊藤ハム米久グループにとっての重要度」の観点から重要な社会課題を抽出し、その中でも特に優先度の高い7つの課題をマテリアリティとして特定し、それらを取締役会で決議しました。

Materiality マテリアリティ

1. Realizing healthy affluent eating habits 健やかで豊かな食生活の実現

- Supply of safe and reliable foods 安全・安心な食品の提供
- Supply of high quality protein 良質なたんぱく質の提供
- Product development and supply of health value in response to diverse lifestyles 多様なライフスタイルに対応した商品開発と健康価値の提供
- Product expansion leading to reduction in food loss 食品ロス低減につながる商品の拡大

2. Considering the environment 地球環境への配慮

- Reducing greenhouse gas emissions 温室効果ガス排出量の削減
- Reducing the consumption of energy and water エネルギー・水使用量の削減
- Reducing waste emissions 廃棄物排出量の削減
- Preserving biodiversity 生物多様性の保全
- Reducing the amount of plastic usage プラスチック使用量の削減

3. Creating a workplace where each employee can be active 従業員一人ひとりが活躍できる職場づくり

- Personnel development and training 人材開発・育成
- Respecting diversity ダイバーシティの尊重
- Promoting a healthy work-life balance ワークライフバランスの推進
- Occupational health and safety, health management, and the respect of human rights 労働安全衛生・健康管理・人権尊重

4. Promoting sustainable procurement and stable supply 持続可能な調達と安定供給の推進

- Contributing towards a sustainable livestock industry 持続可能な畜産産業への貢献
- Promoting procurement that respects human rights 人権を尊重した調達の推進
- Animal welfare considerations アニマルウェルフェアへの配慮

5. Contributing to local communities 地域社会への貢献

6. Strengthening corporate governance コーポレート・ガバナンスの強化

- Observing and promoting compliance コンプライアンスの遵守・推進
- Risk management リスクマネジメント

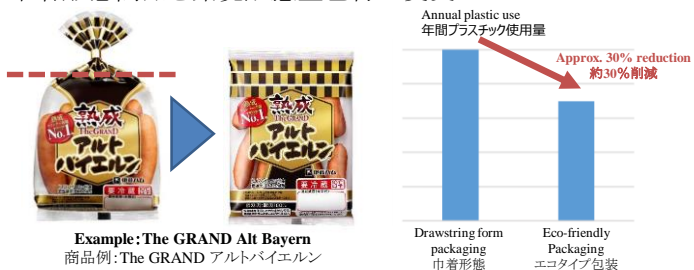
7. Preference for uncompromising good taste and high quality 妥協しない美味しさと高品質へのこだわり

Individual Plans 個別施策

Considering the environment 地球環境への配慮

Switch to eco-friendly packaging from drawstring bag

巾着形態商品を環境配慮型包材へ変更

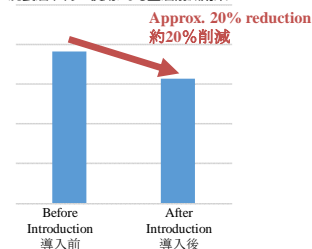


- Expected to reduce the amount of plastic usage in the entire product line by approx. 30%*.
対象商品全体のプラスチック使用量約30%※削減見込み
- Delivery loading efficiency improved 1.2 times than before.
配送積載効率が従来の1.2倍に改善
- Work on environmentally friendly product development by improving other packaging containers
その他包装容器の改善を通じ、環境に配慮した商品開発に取り組む

Introduce used cooking oil boilers

廃食油ボイラーの導入

Reduction of heavy oil consumption by using used cooking oil boilers
廃食油ボイラー使用による重油削減効果



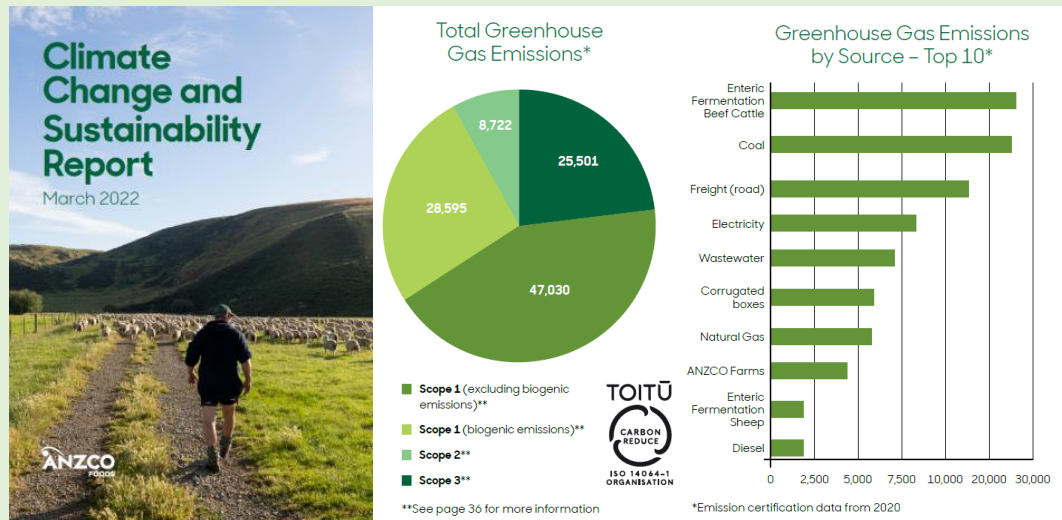
- The introduction of used cooking oil boilers makes it possible to recycle used oil as fuel.
製造過程で使用した油を燃料として再資源化することが可能
- Reduce heavy oil consumption by 20% leading to reduce CO2 emissions and costs.
重油使用量20%削減により、CO2削減、コスト削減に繋げる

Promoting sustainable procurement and stable supply 持続可能な調達と安定供給の推進

Development of human rights policy, procurement policy, and supplier procurement guidelines in 2021. Implement specific plans in line with each policy and guideline.

2021年度に人権ポリシー、調達ポリシー、サプライヤー調達ガイドライン、アニマルウェルフェアポリシーを策定。各ポリシー、ガイドラインに沿った具体施策を実行していく。

Overseas initiatives (ANZCO Foods Ltd.) 海外での取組(アンズコフーズ社)



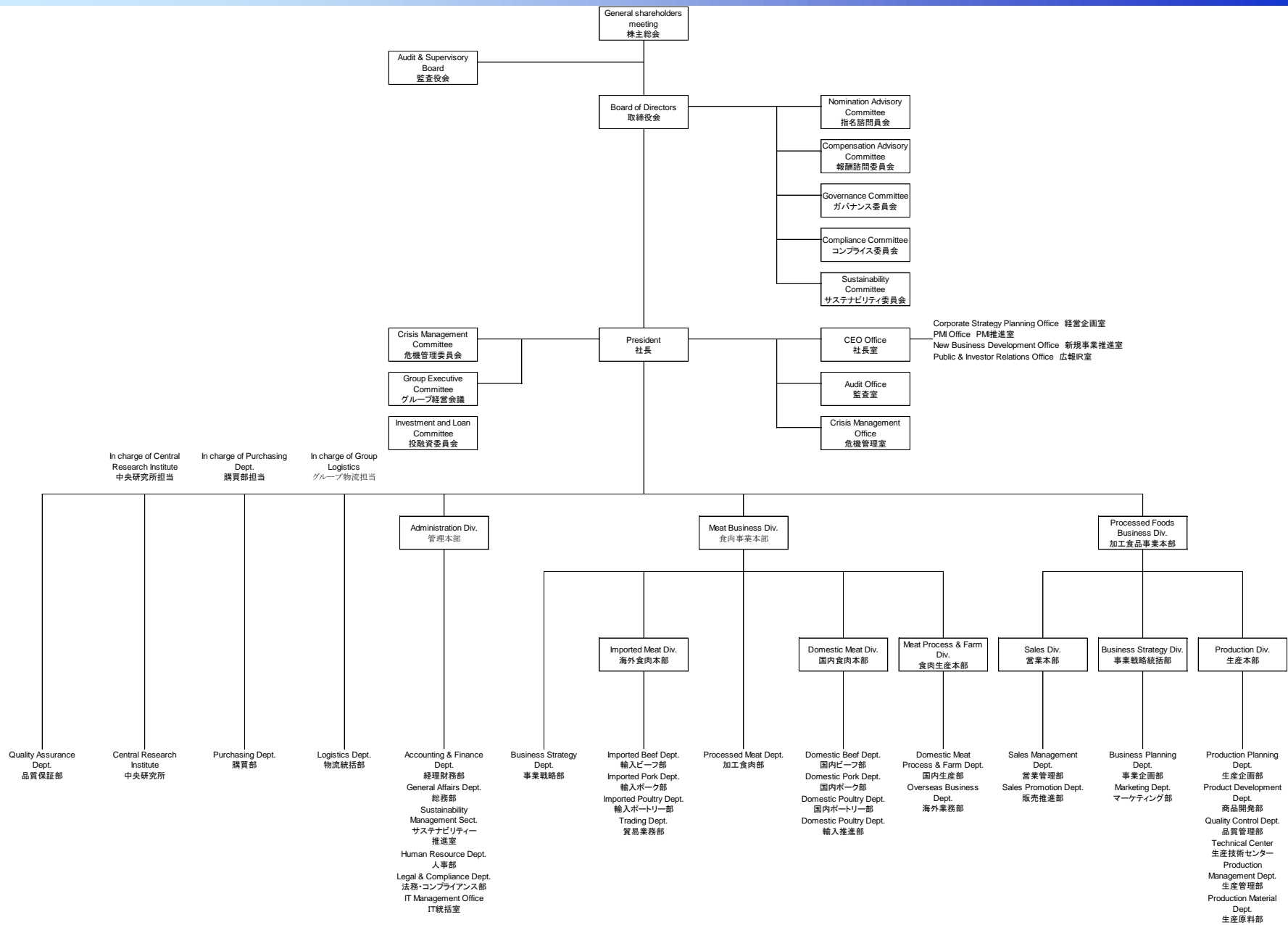
Based in New Zealand, an advanced environmental protection country, ANZCO Foods is actively engaged in climate change and sustainability, and since 2021, the contents have been published as a report.

環境保全先進国であるニュージーランドに拠点を置くアンズコフーズ社では、気候変動及びサステナビリティへの積極的な取り組みを行い、2021年よりその内容を報告書としてまとめ、開示を行っている。

Obtained third-party certification and grasped the carbon dioxide emissions of the New Zealand business. By 2030, ANZCO Foods aims to reduce its Scope 1 and Scope 2 emissions by 25% from a 2020 base year across our New Zealand sites. We will proceed with research on the conversion of fossil-fuel fired industrial boilers to electric boilers in factories and the control of methane emissions from livestock.

第三者認証を取得し、ニュージーランド事業のカーボンフットプリントを把握。2030年までにスコープ1およびスコープ2のGHG排出量を2020年比で25%削減することを掲げ、工場の化石燃料燃焼ボイラーを電気ボイラーへ転換や畜産由来のメタン排出抑制の研究などを進める。

Organization Chart (Effective April 1, 2022) 組織図(2022年4月1日～)



The forward-looking statements, including plans and results forecasts, included in this material are based on information available and certain assumptions that the Company considers reasonable. They involve a variety of risks and uncertainties and the Company does not guarantee results in the future.

Actual results may be different from the plans and forecasts included in this material due to a variety of factors.

The information included in this material is intended to deepen the investors' understanding of the Company and is not intended to solicit investment. We kindly ask you not to make investment decisions depending solely on this material.

The Company pays close attention to the contents of the material. The Company does not assume any responsibility for any errors in information, data falsifications by a third party, or failures caused by data downloading or other causes.

本資料に記載されている計画や業績予想などの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社として将来の業績を保証するものではなく、様々なリスクや不確実性を内包しております。実際の業績などは様々な要因によって、本資料に記載されている計画や予想と異なる可能性があります。

なお、本資料の情報は投資家の皆様に当社への理解を深めていただくことを目的とするものであり、投資勧誘を行うものではありませんし、本資料のみに 依拠して投資判断を下すことはお控えください。

また、掲載された内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合や、第三者によるデータの改ざん等があった場合、さらにデータのダウンロード等によって障害が生じた場合に関しましては、当社は一切責任を負うものではありません。